

**Reza Azmoudeh**  
**Consultant en Industrie**  
**reza.azmoudeh@gmail.com**

**Journée IRAN**  
**FIM - UIC – AXEMA**  
**Octobre 2014**



# SOMMAIRE

1. LA CONJONCTURE
2. COMPRENDRE L'IRAN
3. INDUSTRIES MECANIQUES
4. INDUSTRIES CHIMIQUES
5. MACHINES AGRICOLES
6. L'APPROCHE
7. LA FRANCE EN IRAN
8. LA STRATEGIE GAGNANTE

CONJONCTURE

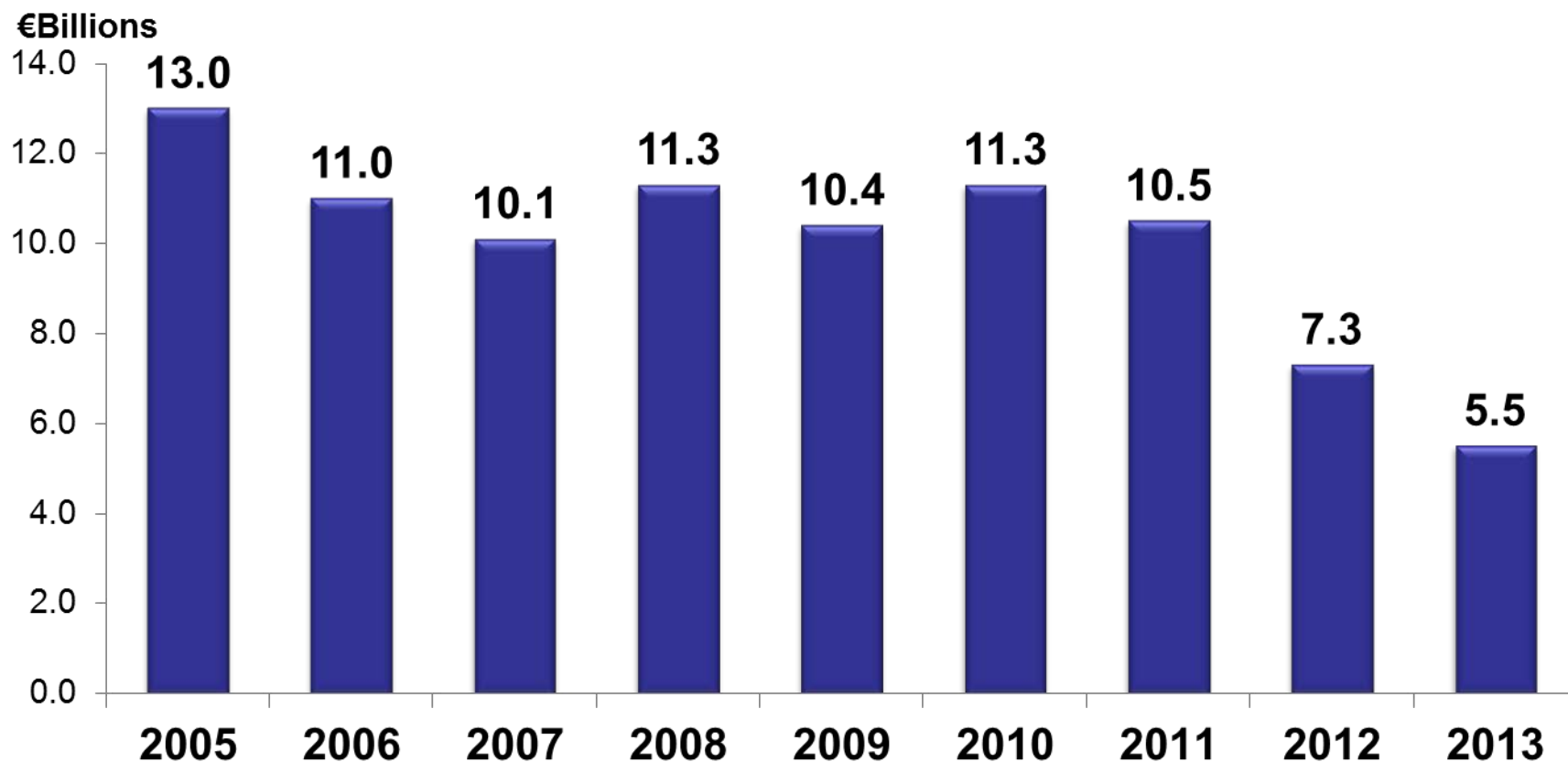
**LA REPRISE EST AU RDV**

# INDICATEURS ORANGES EN 2014

- **La croissance est positive depuis 2T2014**
  - Prévisions 2014: +1,5% (FMI)
  - Prévisions 2015: +2,2% (FMI)
- **Inflation sur la pente de 20% ald de 45%**
  - Prévisions 2014: 19,8% (FMI)
  - Prévisions 2015: +20% (FMI)
- **Stabilisation du Cours du Rial/\$ en 2014**
  - Prévisions 2015 Retour a un taux unique de conversion
  - Balance des paiements 4,2% PNB en 2014 et 1,7% PNB en 2015(FMI)

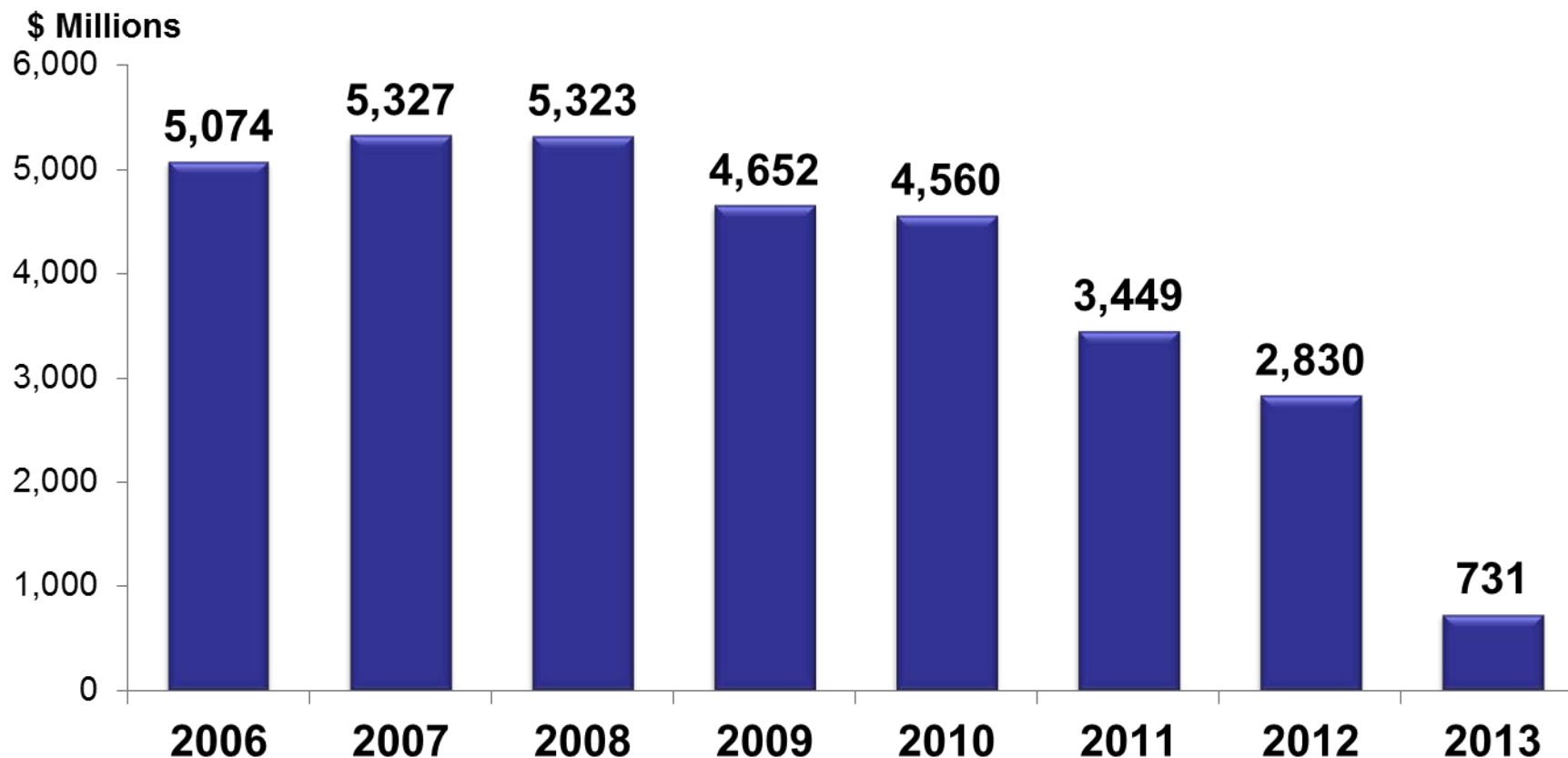
# EXPORTATIONS UE27

## MOITIE MOINS EN DEUX ANS

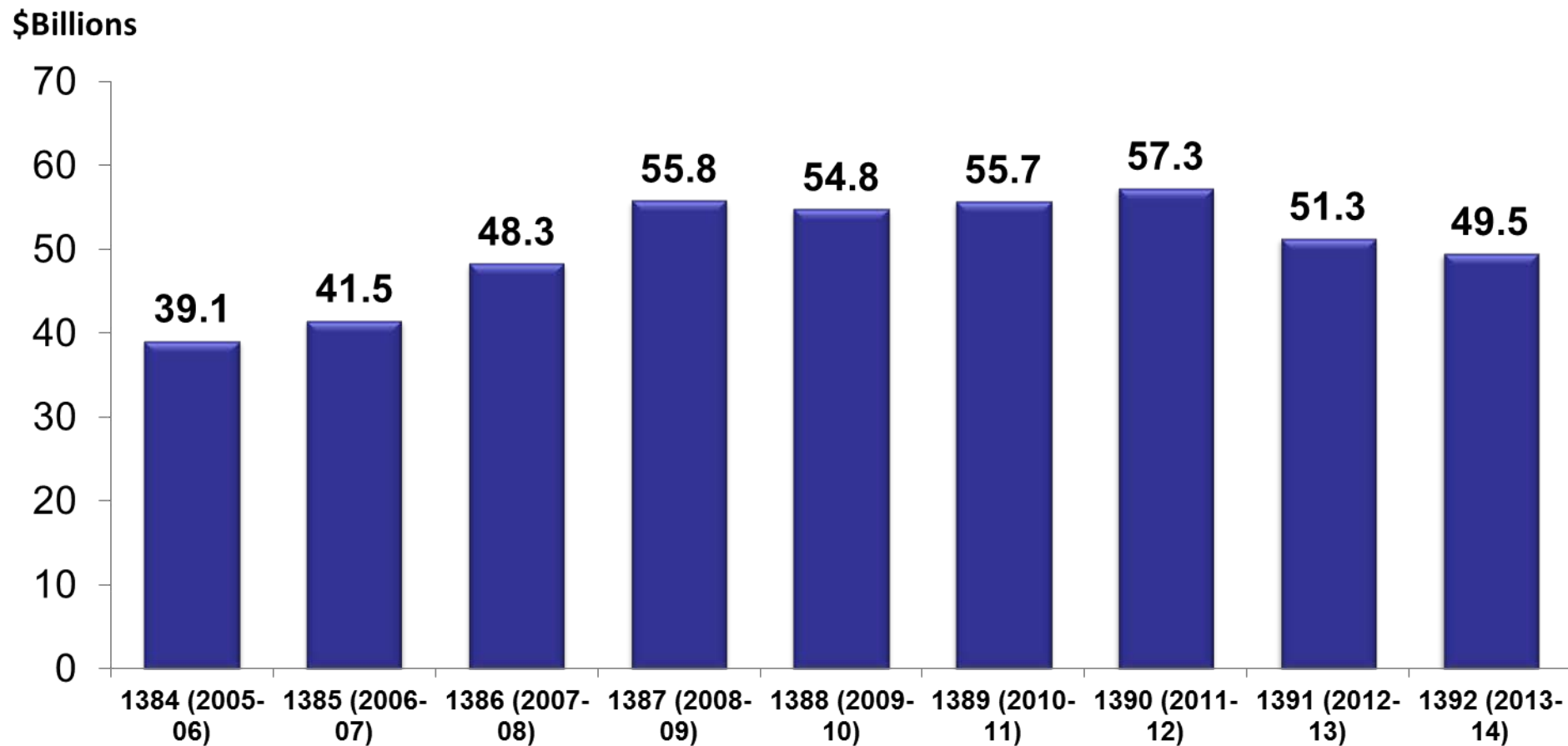


# IMPORTATIONS DE FRANCE

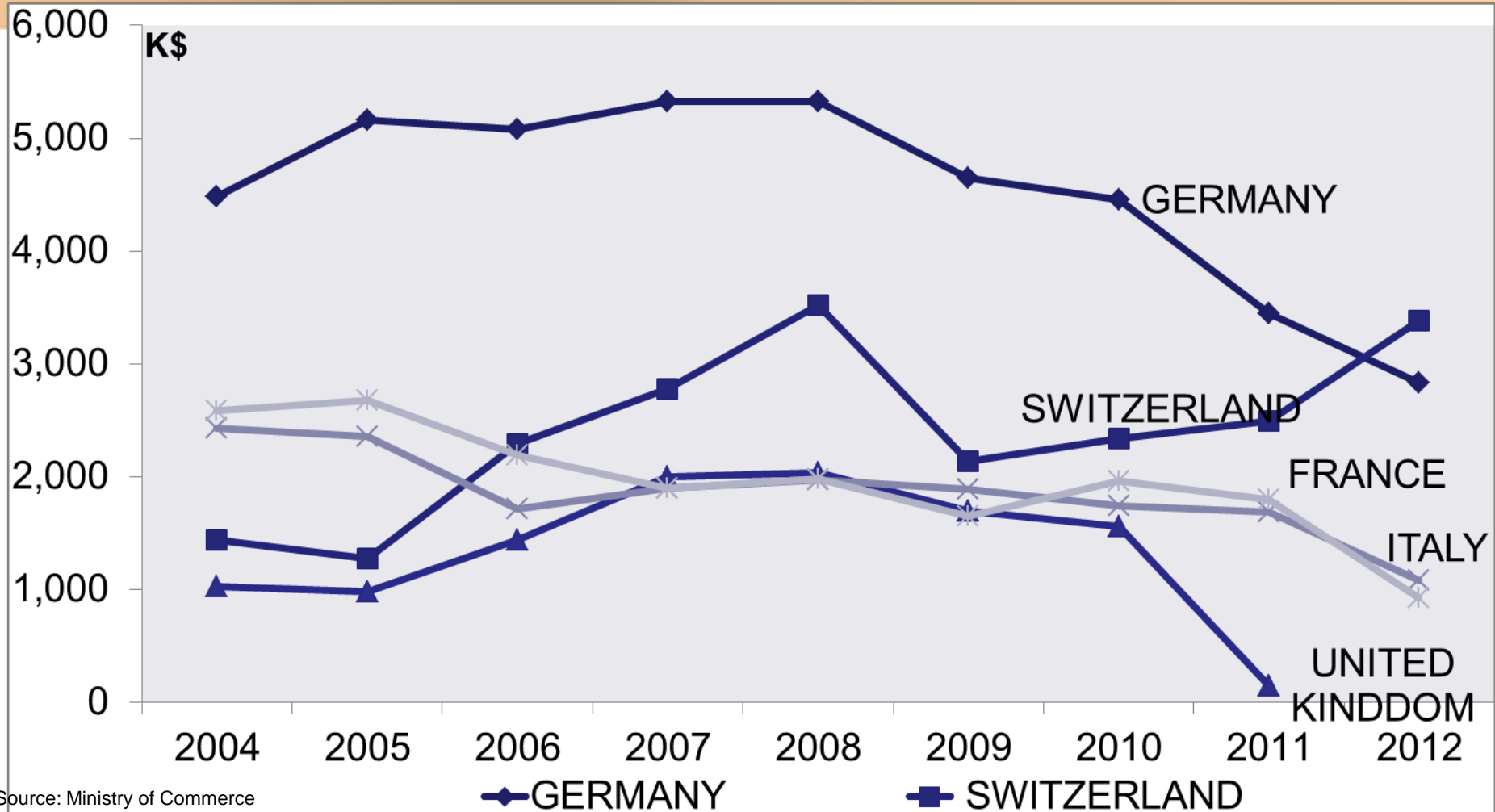
## LE PRIX FORT



# IMPORTATIONS IRANIENNES



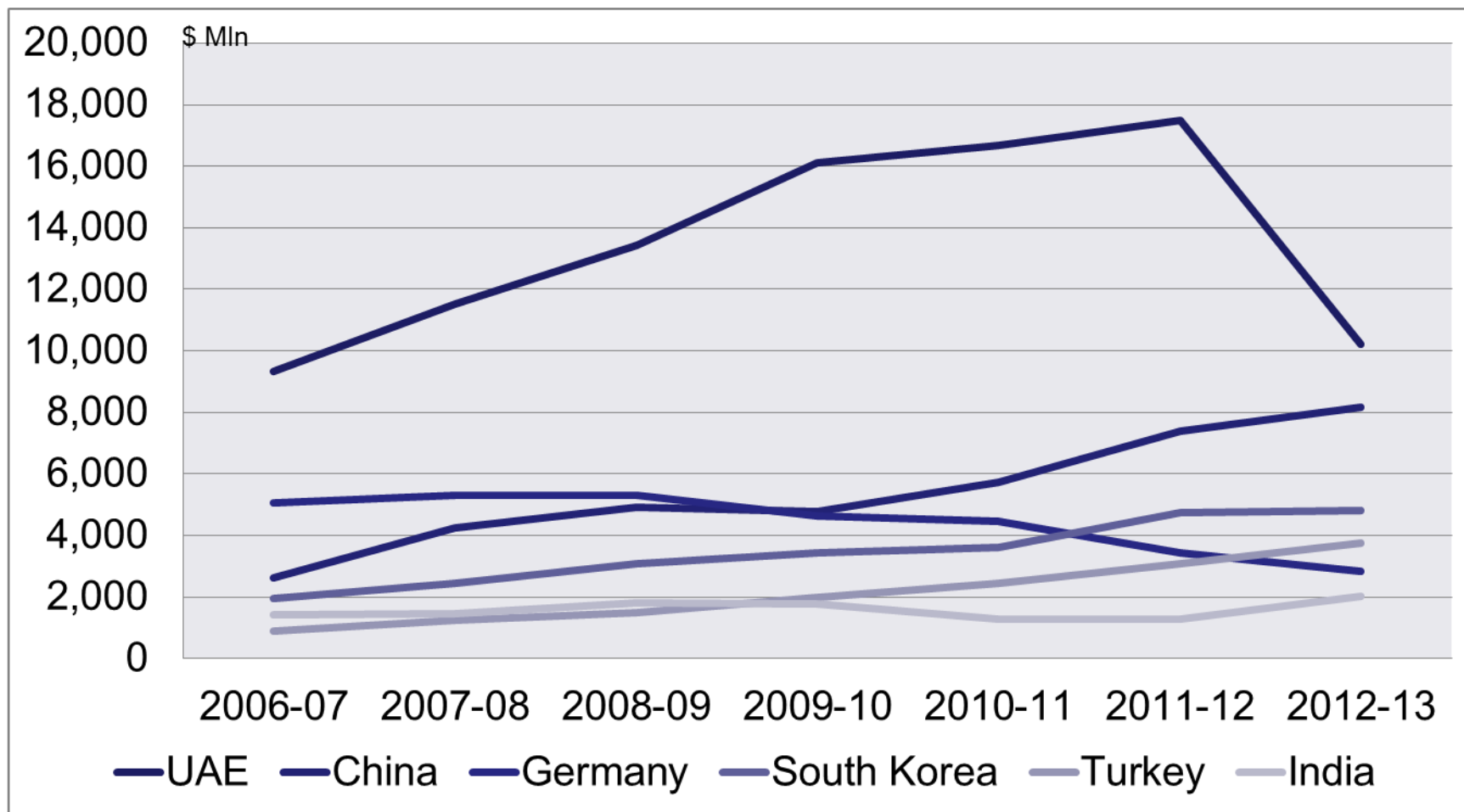
# PRINCIPAUX PAYS EUROPEENS EXPORTATEURS



Source: Ministry of Commerce



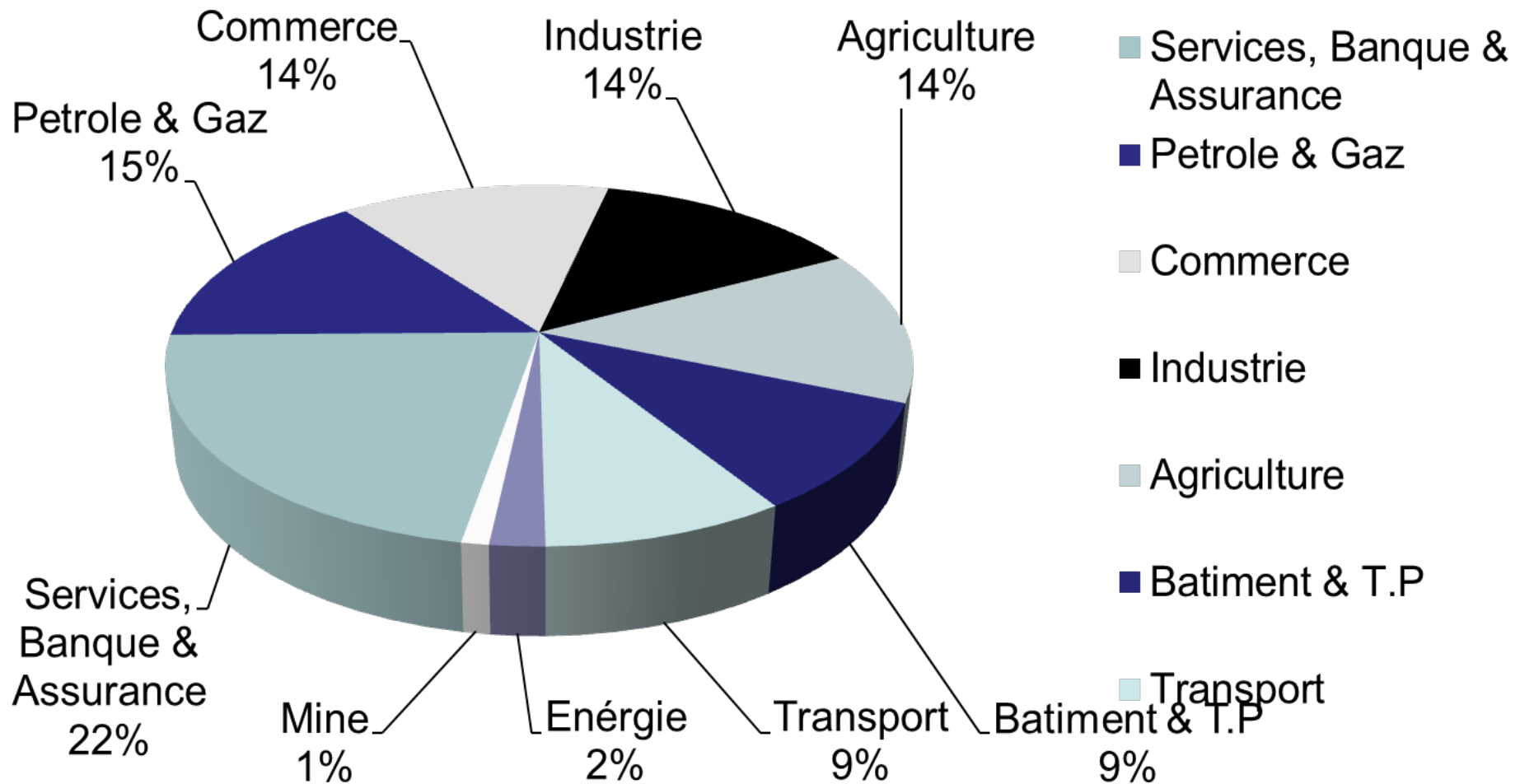
# PRINCIPAUX PAYS EXPORTATEURS



COMPRENDRE L'IRAN

# L'AUTOSUFFISANCE

# Une économie diversifiée mais dispersée



OMNIPRESENTES DANS L'INDUSTRIE MANUFACTURIERE

# **LES INDUSTRIES MECANIKES**

# GRANDS DOMAINES D'ACTIVITES

- **Les secteurs de la Transformation: 80%**
  - Sous-traitance des produits manufacturés
  - Composants
  - Outillages
  - Equipements des ménages
- **Les secteurs de l'Equipment: 20%**
  - Machines-outils
  - Système de production

# GRANDS MARCHES

## ➤ Véhicules et Transports:

- Automobile (VP, PL, Bus, etc.)
- Véhicules industriels et BTP
- Ferroviaire (Matières roulants et équipements)
- Machines et matériels agricoles

## ➤ Equipements

- Exploitation pétrolière, pétrochimiques
- Bâtiment et T.P
- Textile
- Agroalimentaire

## ➤ L'Énergie

- Centrales électrique
- Matériels électrique et électronique

LA CHIMIE

LA PÉTROCHIMIE AVANT TOUT

# LA PETROCHIMIE

## UN ACTEUR MONDIAL

- 5% du PNB national
- 37% des exportations non pétrolières
- 43 complexes pétrochimiques, capacité 57 mt,
- Production 2012: 40 mt
- 12eme rang mondial (2012) avec 4,2% de PDM mondial
- Clients: Chine (22%), Asie du sud (23%), extrême-orient (18%), Moyen-Orient (19%), Inde (13%), Europe (5%)
- Mix produit (2013): 23,6% engrais, 18,4% Polymeres, 5,8% produits chimiques, 52,2% autres



PME - PMI DU SECTEUR PRIVE

# LA CHIMIE HORS PÉTROCHIMIE

# Chimie minérale

- ✓ **Les acides minérales:** 26 sites de production
- ✓ **Gaz industriels :** Plus de 150 sites industriels
- ✓ **Les sels industriels et alimentaires:** Plus de 135 sites de production
- ✓ **Produits azotés et engrais :** 50 sites d'engrais, 5 sites de production de semences

# Chimie organique

- **Les acides organiques:** 20 sites de production
- **Les alcalins chlorés:** Environ 10 usines
- **Les Oxydes:** 16 usines
- **Les alcools industriels:** Environ 15 usines
- **Les solvants:** Environ 50 usines
- **Matières plastiques de base :**
- **Caoutchouc synthétique**

# Spécialités chimiques

- **Peintures, vernis, encres, colles et adhésifs** : 10 sites de production importantes et +de 200 petites unités
- **huiles essentielles**: plus de 25 sites de production
- **Les additifs**: Plus de 50 unités industrielles
- **Huiles et lubrifiants moteur**: 5 sites de production importantes, 10 sites de tailles moyennes et 60 petites unités
- **Goudrons, charbon actif, matières carboniques**: Une vingtaine de sites et unités industriels

# Savons, produits d'entretiens

- **Savons, détergents et produits d'entretien:** 7 sites de production importantes et + de 250 petites unités
- **Parfums et de produits pour la toilette :** 4 sites de productions importantes

# Chimie fine

**Produits pharmaceutiques de base :**  
10 sites de production importantes

UNE PRIORITE

**MACHINES AGRICOLES**

# L'AGRICULTURE

## EN QUELQUES CHIFFRES

- Terres cultivables : 37 Mln ha
- 14 climats et microclimats différents
- Valeur de la production annuelle 140 Mlds €
- Emploi : 4,4 Mlns de personnes (20% de la population active)
- 25% des exportations non pétrolières



# Le défi de la sécheresse

- 2eme année consécutives de sécheresse
- Plus de 290 grandes plaines de cultures en pénurie d'eau
- Consommation d'eau de l'agriculture en année normale est 85 a 90 Mld de m<sup>3</sup>
- Il a été réduit en Octobre 2014 a 50 Mld m<sup>3</sup> pour éviter la pénurie d'eau dans les grandes villes

# Sous-équipements chronique

- Le taux de la mécanisation est de 0.9 CV par hectare contre 6,3 CV en France et 4CV en Italie
- La définition du coef. en cours de révision pour intégrer la cout énergétique et la protection de l'environnement
- Le Ministère de l'agriculture a alloué une ligne de crédit de 210 M€ en 2014 pour l'achat de 10 mille tracteurs et autres équipements agricoles (taux 15%)
- Inadaptation de la puissance des tracteurs avec les conditions du sol : 85% des tracteurs de puissance 55CV réel.

# Production a perte

- La production de la plupart des produits n'est pas justifié sur le plan économique (cout de l'eau non pris en compte)
- Rendement peu élevé 3 tonnes de blés par hectare soit 0,5kg /m<sup>3</sup> contre 0,93 kg/m<sup>3</sup> en moyenne mondiale
- Plan sur 5 and du gouvernement Rohani pour augmenter le rendement:
  - Irrigation sous pression
  - Augmentation de la mécanisation
  - Contrôle des nuisibles

# Les acteurs du marché

- Une dizaine d'entreprises se partagent le marché dont les leaders sont ITMC et Combine Iran.
- Des importateurs distributeurs souvent privés assurent la distribution de la plupart des grandes marques mondiales

STRATEGIE D'APPROCHE

**MIEUX VAUT TARD QUE JAMAIS**

L'IMAGE DE MARQUE DES ENTREPRISES FRANÇAISES

**RETABLIR LA CONFIANCE, RASSURER**

LA STRATEGIE GAGNANTE

**VENDRE MAIS AUSSI ACHETER**